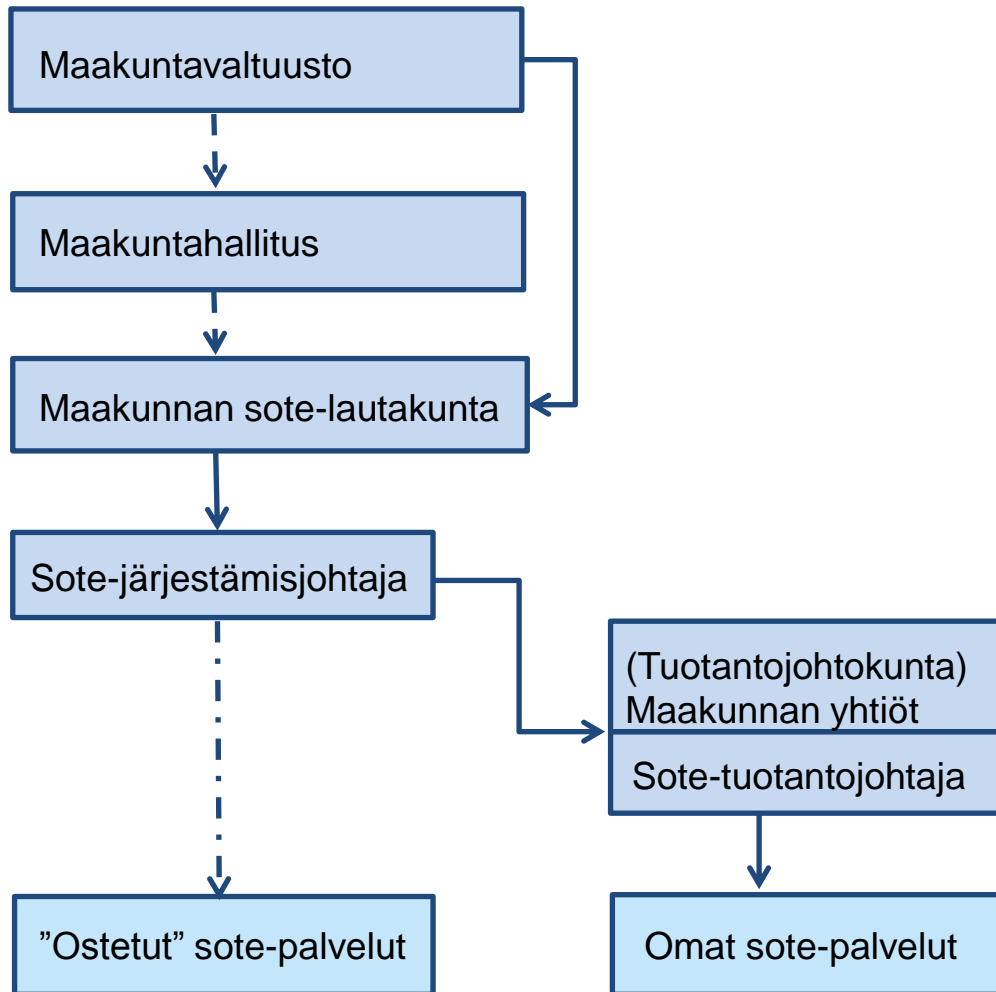


Sote-järjestäminen-tuottaminen



- Valtuuston tehtäviin kuuluva päätöksenteko mm. hallintosäännöstä ja palvelutuotantostrategiasta
- soten järjestämissopimuksen/päätöksen valmisteluun osallistuminen ja niistä maakunnan alueelle johdettavat linjaukset

Soten järjestämisestä vastaava toimielin:

- Valtuuston hallintosäännössä määrittelemissä rajoissa järjestämisvastuuta ja tuottamista koskevat merkittävät päätökset ja yleiset toimintalinjat

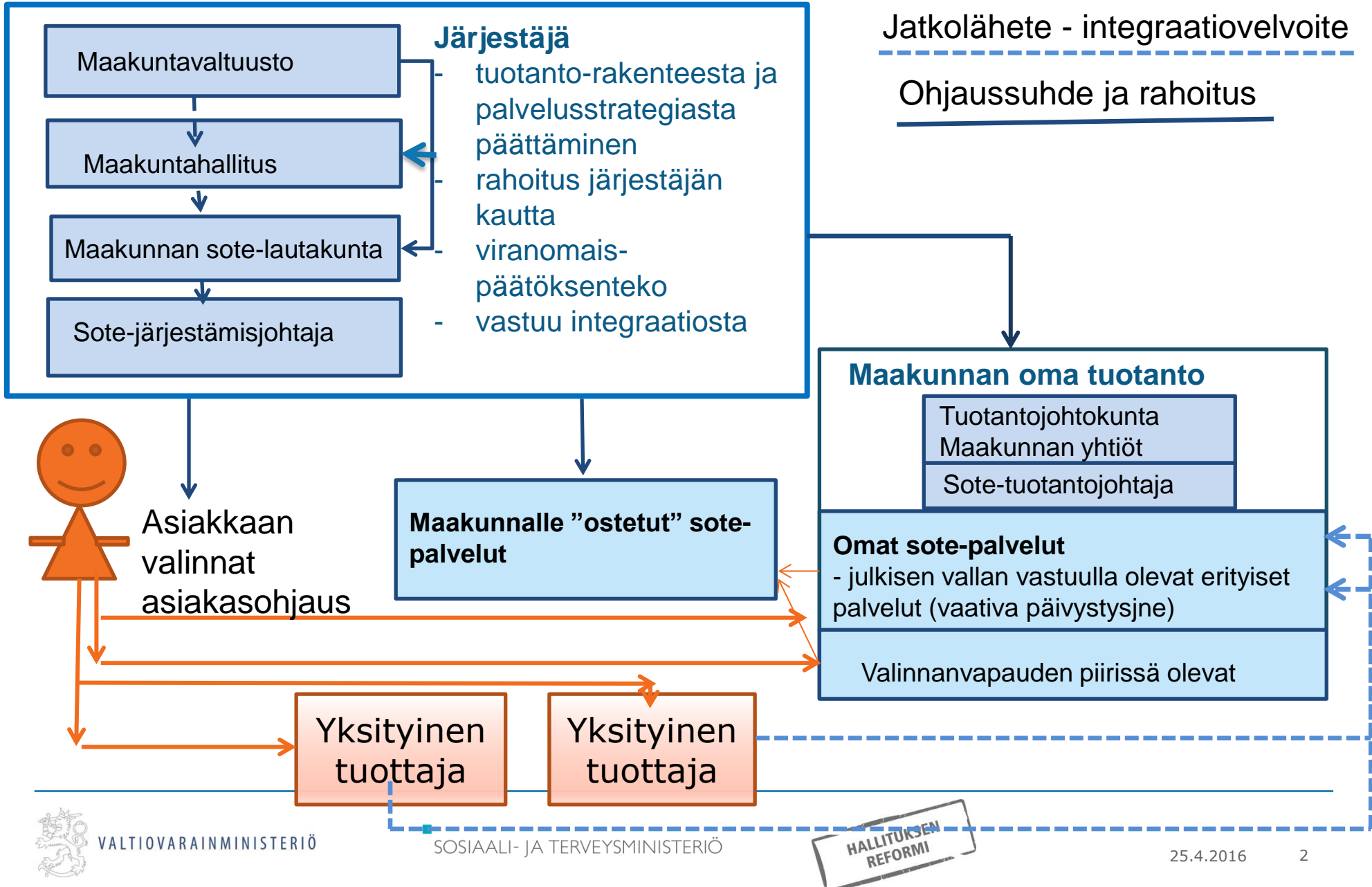
-Sote-johtaja:

- järjestämisen operatiivinen johto ja tuottamisen operatiiviset linjaukset sekä palvelujen ostoa koskevat periaatteet ja menettelytavat

Tuotannosta vastaava viranomainen (esim. johtokunta/ johtaja) ja mahdolliset maakunnan yhtiöt:

- oman tuotannon operatiivinen ja ammatillinen johto ja oman tuotantotoiminnan järjestäminen
- Hallintosäännössä voidaan mahdollistaa alihankinta
- Tuotantoa maakunnan organisaatiossa johtava johtokunta on osakeyhtiön hallitusta vastaava ammatillisista koostuva johtoeelin

Sote-järjestäminen-tuottaminen & integraatio



Integraation toteuttaminen monituottajaympäristössä

- Palveluintegraatiossa tarvitaan
 - järjestämisen integraatio: yksi vahva järjestäjä joka vastaa tuotantorakenteesta ja sen ohjauksesta, viranomaistoiminnoista ja portinvartijafunktioista, sote-palveluiden alueellisesta vaikuttavuuden, kustannustehokkuuden ja laadun arvioinnista sekä käyttäjien valinnanvapauden tukemisesta
 - rahoituksen integraatio: kaikki rahoitus kulkee järjestäjän kautta ja järjestäjällä kokonaiskuva (yksi budjetti ja rahoitusjohto)
 - tiedon integraatio: asiakas/hoidosuhteessa ja siihen liittyvässä analyysissä tieto liikkuu eri tuottajien välillä kansallisten rekistereiden ja yhteentoimivien tietojärjestelmien kautta
 - palveluketjujen integraatio: hoito- ja palvelukokonaisuudet järjestetään siten, että eri palveluista ja palvelutuottajista on sujuva yhteys muihin palveluihin. Tämä vaatii ohjattuja sopimuksia jatkoläheteistä ja yksittäisten palveluiden yhdistämisestä kokonaisuuksiin
 - tuotannollista integraatiota, jossa tuotantoa järjestetään kustannusvaikuttavalla tavalla yhden johdon alaisuuteen selkeiksi palvelukokonaisuuksiksi



Kilpailullisuuden toteuttaminen monituottajaympäristössä

- Kilpailullisuus oikein säänneltynä tukee sote-palveluiden laatua ja kustannustehokasta tuotantoa (ks. esim. Kelan työpaperi, KKV:n selvitys, THL:n selvitykset sekä hallituksen 7.11.2015 linjauksen perusteluissa oleva katsaus)
- Kilpailullisuus toteutuu kahta kautta
 - 1) maakunta järjestäjänä THL:n asiantuntija-arvioinnin ja maakuntien yhteishankintayksikön tuottaman markkina-analyysitiedon tukemana arvioi ja päättää, onko perusteltua tuottaa palvelua itse, käyttää muissakin kuin lailla keskitettävissä palveluissa toisen maakunnan julkista tuotantoa ja missä laajuudessa on perusteltua käyttää yksityistä tai kolmannen sektorin palvelutuotantoa. Palveluseteli voi olla myös yksi väline maakunnalle ohjata asiakkaita maakunnan järjestämässä tuotannossa
 - 2) asiakkaiden valinnanvapauden perusteella tekemät valinnat: asiakkaat valitsevat valinnanvapauden piiriin kuuluvissa palveluissa julkisen tai yksityisen tuottajan, rahoitus seuraa määritelyjen pelisääntöjen mukaan asiakkaan valintaa



Kilpailun ja tehokkuuden turvaamisesta

- Asiakkaiden tekemät valinnat ja todellinen potentiaalinen mahdollisuus tulla palveluntarjoajana markkinoille valinnanvapauden piirissä olevissa palveluissa ylläpitävät useiden tuottajien palvelutarjontaa
- Maakunta hallituksen 7.11.2015 linjauksen mukaisesti ylläpitää kustannustehokasta palveluverkostoa ja vertaa oman tuotannon vaikuttavuutta, laatua ja tehokkuutta muihin tuotantomahdollisuuksiin sekä julkisiin ja yksityisiin sekä kolmannen sektorin tuottajiin. Valtioneuvosto voi STM:n ohjausyksikön esityksestä ja THL:n asiantuntija-arviointien perusteella tarvittaessa puuttua myös maakuntien palvelutuotantostrategiaan ja sen toimeenpanoon.
- Maakunta huolehtii tavoitteellisesti, että vähintään tietty määrä palvelutuotannossa on yksityisellä ja kolmannella sektorilla
- Innovatiivisuuden ja uusien kustannusvaikuttavien palveluratkaisujen hakemiseksi maakunnat järjestävät säännöllisesti konseptikilpailutuksia
- Maakunta laatii erillisen tilinpäätöksen ja laskelman omasta palvelutuotannostaan sekä markkinoille tarjottavien palveluiden yhtiöittämisvelvoite
- Kilpailu- ja kuluttajavirastolle kuuluu kilpailulainsäädännön mukainen kilpailuneutraaliteettivalvonta
- Hallitus arvioi KKV:n tarkemman selvityksen pohjalta tarvetta erityisiin kilpailusääntöihin liian suurten keskittymien muodostumisen ehkäisemiseksi kilpailun piiriin kuuluvissa palveluissa

