



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# TIEDÄ ENSIN, JOHDA SITTEEN

*SOTE tiedolla johtamisen, ohjauksen  
ja valvonnan toimeenpano-ohjelma  
TOIVO, aloitusseminaari  
27.2.2019, Helsinki*



# Tarkoituksena on johtaa ja ohjata sote:n tavoitteiden saavuttamista

SOTE-uudistuksen keskeiset tavoitteet

- palvelujen parempi laatu ja saavutettavuus
- yhdenvertaisuus ja hyvinvointierojen kaventaminen
- palvelujen tehostaminen ja kustannustehokkuus

Edellyttää sitä, että tieto on

- kansallisesti vertailukelpoista
- oikea-aikaisesti käytettävissä
- koottavissa pienimmistä yhdenmukaisista tiedoista summaamalla ja yhdistämällä eri toimijoiden eri tarpeisiin (samasta datasta tietoa maakunnan johtamiseen ja kansalliseen ohjaukseen)
- keruuprosessi on mahdollisimman sujuva ja kustannustehokas



# Yhteistä työtä on jo paljon tehtynä, mutta työtä on jäljellä vielä pitkäksi aikaa

- Tiedolla johtamiseen ja kansalliseen seurantaan liittyvää valmistelua on ollut paljon, mutta se on ollut riittämättömästi koordinoitua
- Kunnat ja kuntayhtymissä ollaan jo pitkällä, mutta kansallinen vertailtavuus puuttuu monin osin
- Kansallisilla tiedonkeruilla on pitkä historia ja uusiakin kehittämishankkeita on ollut viime vuosina paljon
  - KUVA-mittareiden määrittely
  - THL:n tietopohjahanke
  - järjestäjän tietomallin ja SOTE-tietopakettien valmistelu
- TOIVO-ohjelmaan halutaan nyt koota hajanaista valmistelua paremmin yhteen ja luoda työlle pitkäjänteisyyttä
  - työ ja sen tavoitteet eivät riipu sote:n palvelujärjestelmän rakenteesta
  - tiedon hyödyntäminen ohjauksessa ja johtamisessa tulee rakentaa kansallisena kokonaisuutena, joka voi tukea sote:a kaikissa muutoksissa
  - STM tulee vastata tästä kokonaisuudesta

# Tiedon hyödyntäminen edellyttää vuoropuhelua

- valtion ja maakuntien välinen vuoropuhelu voi onnistua vain, kun se perustuu yhteisesti ymmärrettyyn tietoon
- THL:n arviointiosaaminen tukee vuoropuhelua ja se myös kehittyy vuoropuhelun kautta





# Vain yhdessä syntyy kestäviä tuloksia

- kukaan toimija ei pysty yksin ratkaisemaan (tiedolla) johtamisen ja ohjaamisen haasteita
- yhteistyö maakuntien kesken sekä kansallisten viranomaisten, ICT-palvelukeskusten ja maakuntien välillä on välttämätöntä
- myös yksityiset sote-palveluntuottajat ja ICT-yritykset tulee ottaa mukaan vuoropuheluun ja yhteistyöhön
- samoja asioita ei kannata tehdä moneen kertaan
- ratkaisevaa on, että ruohonjuuritason tiedon tuottaminen toimii ja että ammattilaiset ja toimintayksiköt saavat tekemästään hyvästä kirjaustyöstä hyötyä.